

2011 Hankook Tire

4th Quarter Result

2012.01.31



Beyond Business & Growth ; **Sustainability & Culture**



본 자료에 포함된 2011년 4사분기 한국타이어 주식회사 (이하“회사”)의 한국 경영실적 및 재무성과와 관련된 정보는 K-IFRS에 따라 작성되었습니다.

구체적으로 중국 및 헝가리 생산법인은 각 국가별 GAAP가 적용되었으며 글로벌 연결 실적은 K-IFRS를 바탕으로 회사 자체 연결기준에 의해 작성되었음을 알려드립니다.

또한 2011년 4사분기 회사(글로벌 연결 포함)의 경영실적 및 재무성과는 외부 감사인의 회계 감사가 최종 완료 되지 않은 상태에서 투자자 여러분의 편의를 위해 작성된 것으로 그 내용 중 일부는 회계 감사 최종 검토 과정에서 일부 내용이 변경될 수 있습니다.

본 자료는 어떠한 경우에도 투자자의 투자결과에 대한 법적 책임 소재의 입증 자료로써 사용될 수 없습니다.

Contents

1. 2011년 사업성과 Review

2. 경영환경

2-1. Car Industry

2-2. Tire Industry

3. 2012 사업계획

- Appendix

1. 2011년 사업성과 Review

2. 경영환경

3. 2012 사업계획

- Appendix

1. 2011년 사업성과 Review

2011년 주요 사업성과

[※ 2009년 K-GAAP, 2010, 2011년 IFRS]

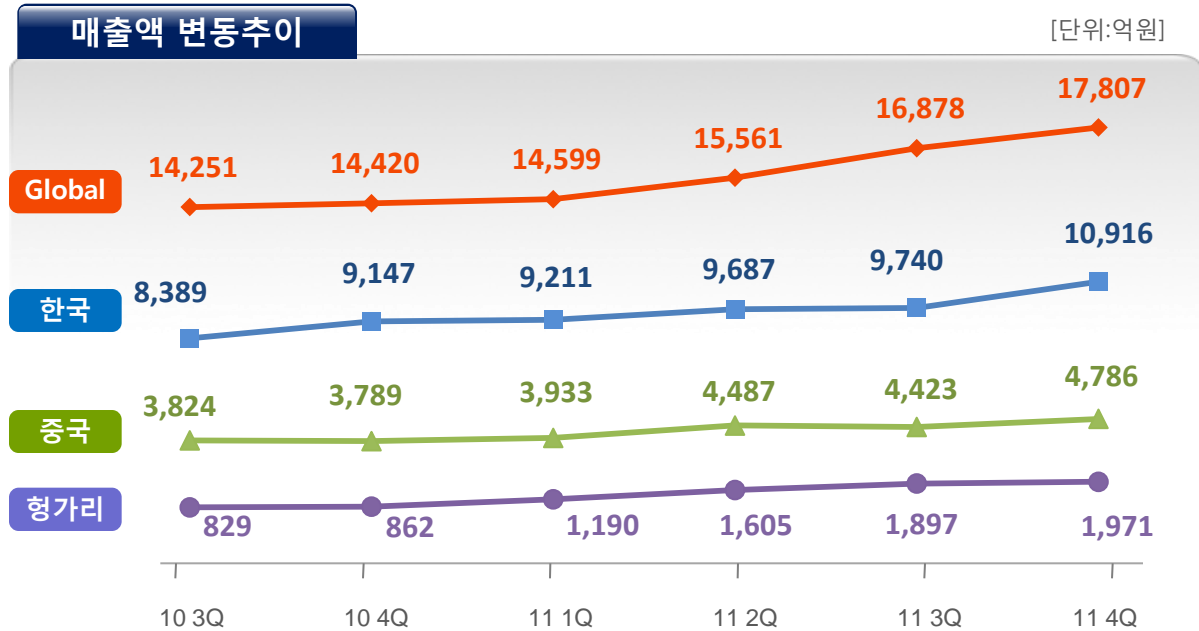
[단위 : 억 원, %]

	<u>2009(A)</u>	<u>2010(B)</u>	<u>2011 (C)</u>	<u>C/A(%)</u>	<u>C/B(%)</u>
매출액	48,099	53,639	64,844	134.8%	120.9%
매출원가	33,636 <i>(69.9%)</i>	37,131 <i>(69.2%)</i>	47,891 <i>(73.9%)</i>	142.4%	129.0%
영업이익	5,493 <i>(11.4%)</i>	6,209 <i>(11.6%)</i>	5,663 <i>(8.7%)</i>	103.1%	91.2%
경상이익	4,618 <i>(9.6%)</i>	6,119 <i>(11.4%)</i>	4,793 <i>(7.4%)</i>	103.8%	78.3%
EBITDA	9,193 <i>(19.1%)</i>	9,480 <i>(17.7%)</i>	9,351 <i>(14.4%)</i>	101.7%	98.6%

※ 2009년 연결 Tire 기준, 2010, 2011년 연결 Total 기준

1. 2011년 사업성과 Review

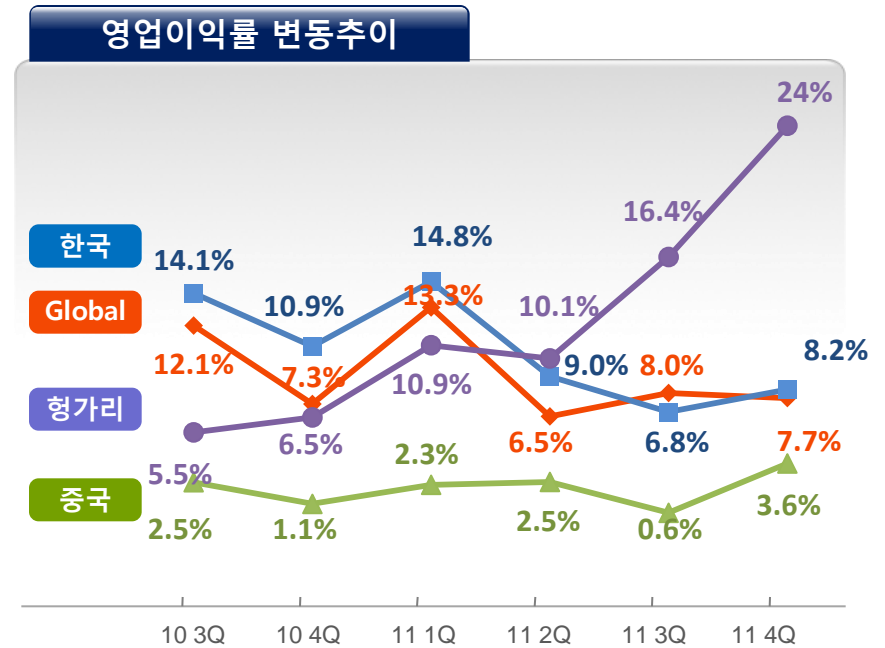
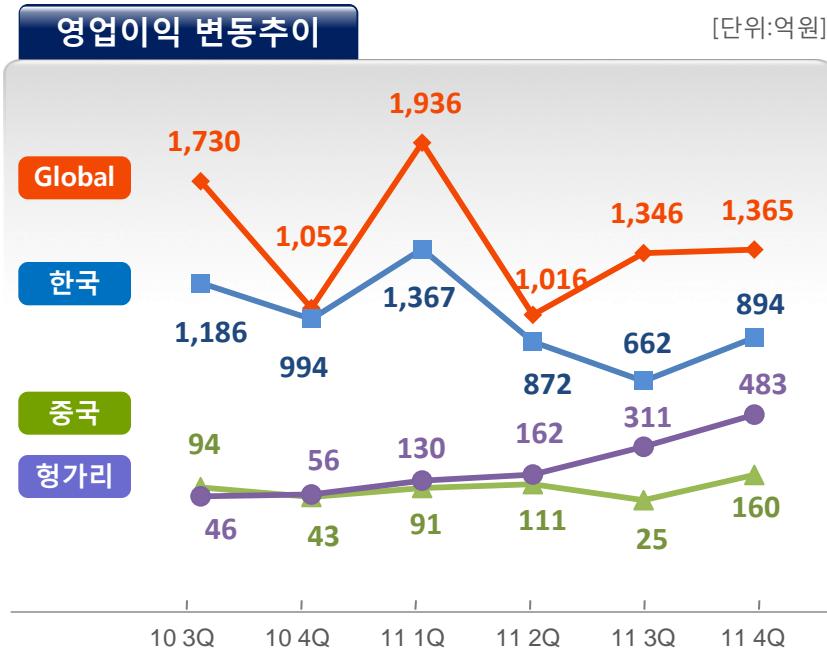
(1) 연결 매출 및 영업이익 추이 (Global/한국은 K-IFRS, 중국/헝가리는 해당국 GAAP)



매출 Global : 전기대비 5.5% 증가, 전년동기대비 23.5% 증가
 한국 : 전기대비 12.1% 증가, 전년동기대비 19.3% 증가
 중국 : 전기대비 8.2% 증가, 전년동기대비 26.3% 증가
 헝가리 : 전기대비 3.9% 증가, 전년동기대비 128.5% 증가

1. 2011년 사업성과 Review

(2) 연결 매출 및 영업이익 추이 (Global/한국은 K-IFRS, 중국/헝가리는 해당국 GAAP)



영업이익

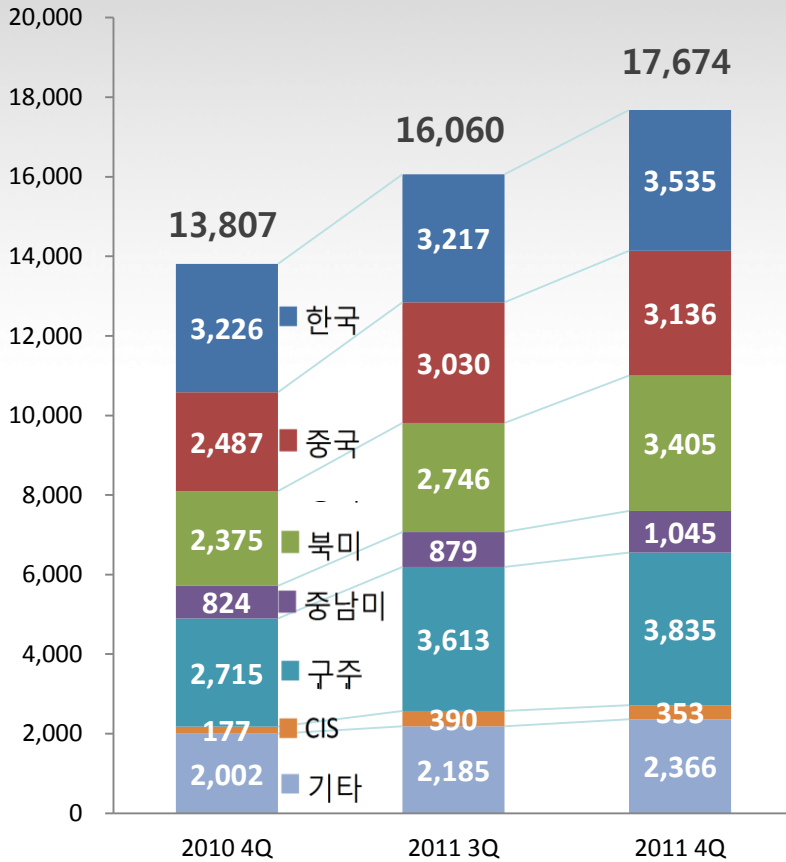
Global : 전기대비 1.4% 증가, 전년동기대비 29.7% 증가
 한국 : 전기대비 35% 증가, 전년동기대비 10% 감소
 중국 : 전기대비 135억원 증가, 전년동기대비 118억원 증가
 헝가리 : 전기대비 172억원 증가, 전년동기대비 427억원 증가

1. 2011년 사업성과 Review

(3) 글로벌 매출 지역별 Breakdown / UHPT

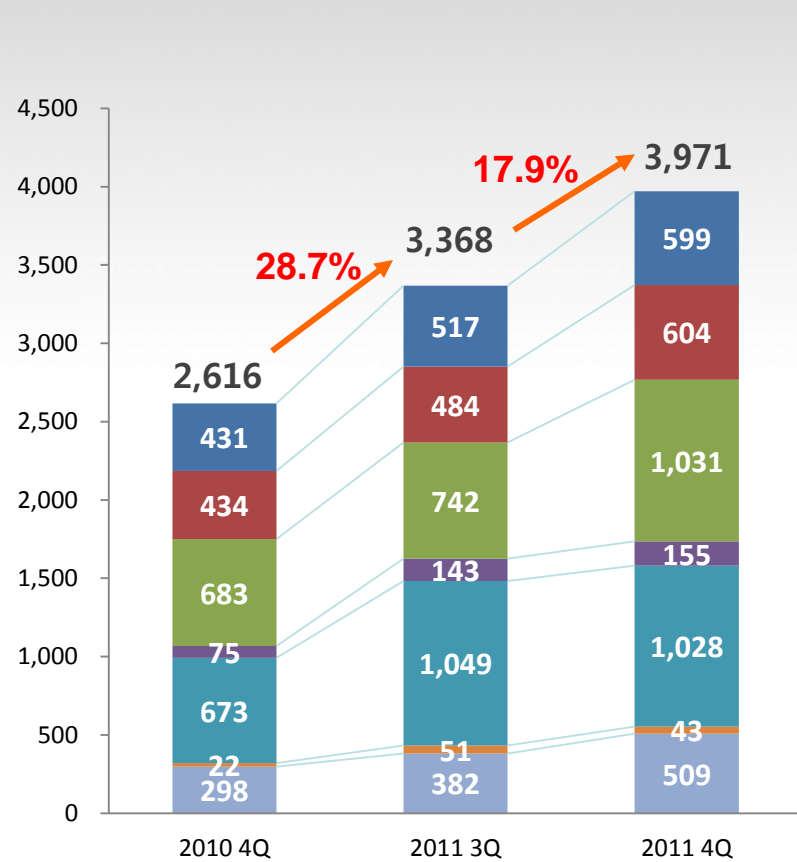
전체매출액 변동추이

[단위:억원]



UHPT매출액 변동추이

[단위:억원]



전체매출액 대비

18.9%

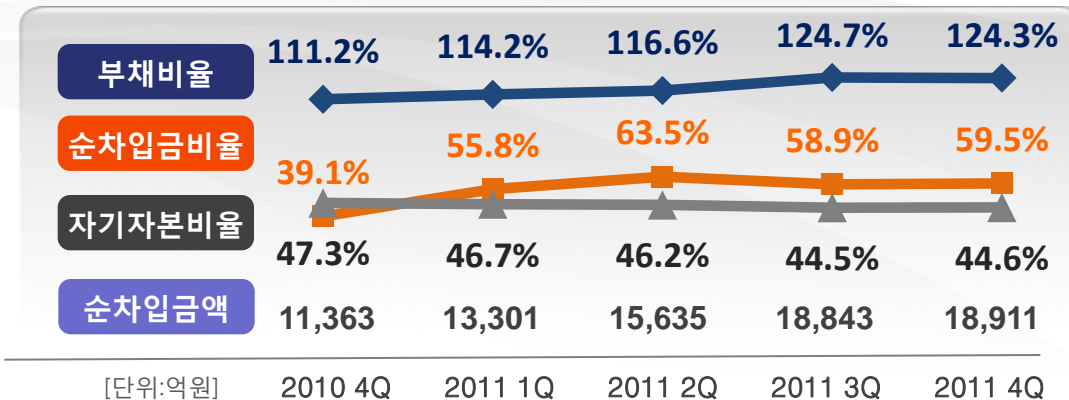
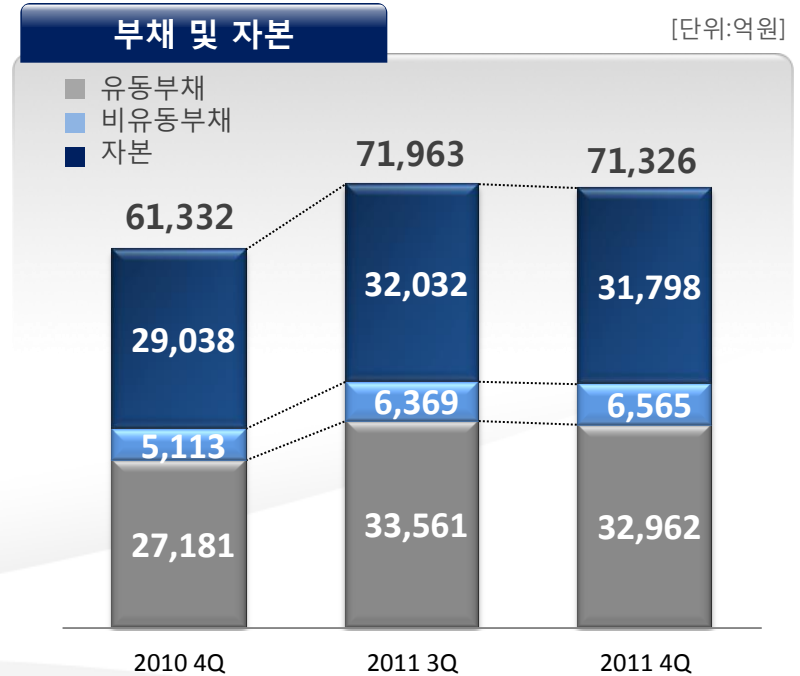
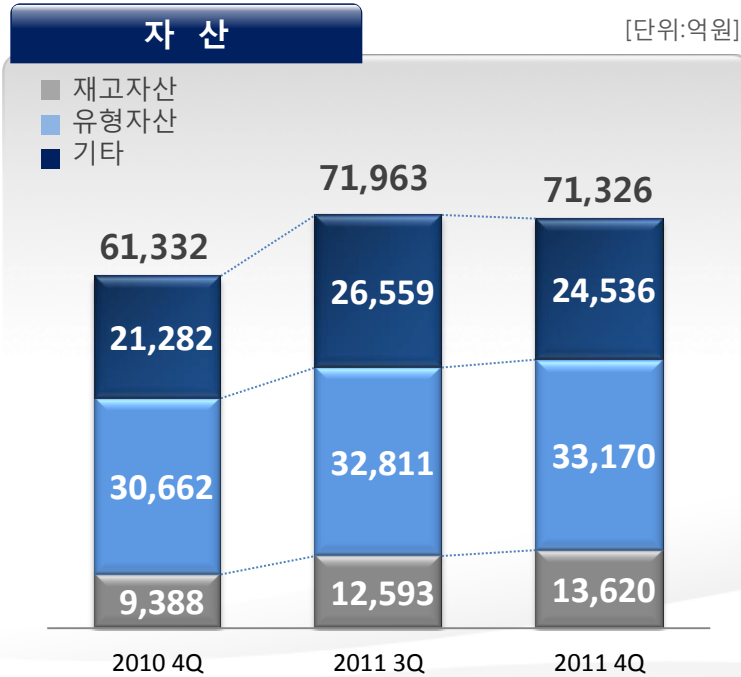
21.0%

22.5%

☞ 해당 매출액은 각 공장의 판매처별 합산임.

1. 2011년 사업성과 Review

(4) 자산, 부채 자본 추이



1. 2011년 사업성과 Review

2. 경영환경

3. 2012 사업계획

- Appendix

(1) Car Industry

- 세계 자동차 시장은 과거 10년 간 연 2.6%씩 성장하였으며, 특히 Emerging 지역 판매가 평균 11.4% 성장하여 2010년에는 **전체 시장의 50% 이상** 차지
- 자동차 판매의 지속적인 성장이 예상되며, 2015년에는 **8,731만대** 도달 전망



Emerging 지역 성장세가 두드러짐

- 브라질의 2011년 자동차 판매량이 2년 연속 세계 4위에 오르는 등 신흥국 시장은 특히 **주력해야 할 시장임**
- **소형차 판매 증가**와 함께 신흥국의 자동차 보급 증가(Motorization)

→ 친환경/고효율 Concept의 하이브리드(HEV)와 전기자동차(EV)도 성장

(2) Tire Industry

■ 중장기 RE 타이어 시장 성장률

성장률	'11	'12	'13	'14	'15	'16	CAGR
구주	4.6%	5.1%	3.6%	2.7%	2.6%	1.4%	3.1%
북미	2.1%	1.8%	1.2%	1.1%	0.7%	0.5%	1.1%
Emerging	6.3%	8.5%	8.5%	8.2%	6.5%	6.8%	7.7%
Global	2.7%	4.8%	4.1%	3.6%	3.3%	2.9%	3.7%

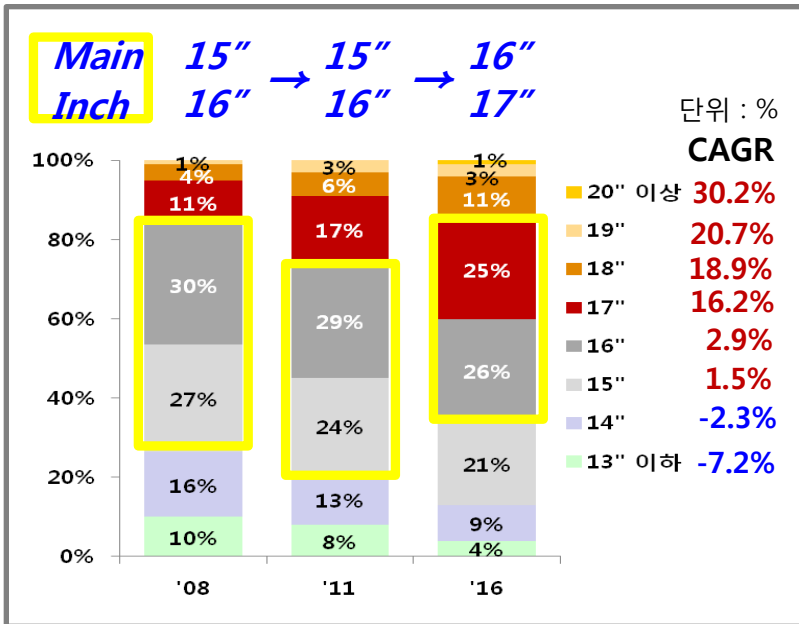
■ 중장기 OE 타이어 시장 성장률

성장률	'11	'12	'13	'14	'15	'16	CAGR
구주	-3.7%	2.0%	2.0%	2.0%	2.0%	1.5%	1.0%
북미	8.1%	2.3%	2.3%	2.3%	2.3%	1.5%	3.1%
Emerging	-4.3%	5.8%	5.6%	5.5%	5.4%	5.3%	3.8%
Global	1.9%	3.2%	3.3%	3.3%	3.3%	3.1%	3.0%

ASEAN 지역과 중남미지역을
주축으로 Emerging 시장에서의
성장을 기대할 만 함

(2) Tire Industry

고인치 확대



라벨링 제도 시행국가 및 항목

국가	시행 시기	라벨 표시	라벨링 上 제시 항목			
			R R	Wet grip	소음	기타
미국	2013년		V	V (Traction)		V (Treadwear)
EU	2012년 11월		V	V	V	
일본	2010년 1월		V	V		자율적용 시행 중
한국	2012년 11월		V	V		

- 자동차산업의 발전에 따라 고인치 선호 트렌드가 확대되고 있으며, 향후 15"~16" 이상이 성장의 중심축을 이룰 것으로 전망됨. 특히, 신형시장에서 이러한 변화가 가속화 될 것으로 전망됨

- 라벨링 제도 확산으로 타이어 품질에 대한 소비자의 관심과 기술역량의 중요성이 높아짐

1. 2011년 사업성과 Review

2. 경영환경

3. 2012 사업계획

- Appendix

3. 2012년 사업계획

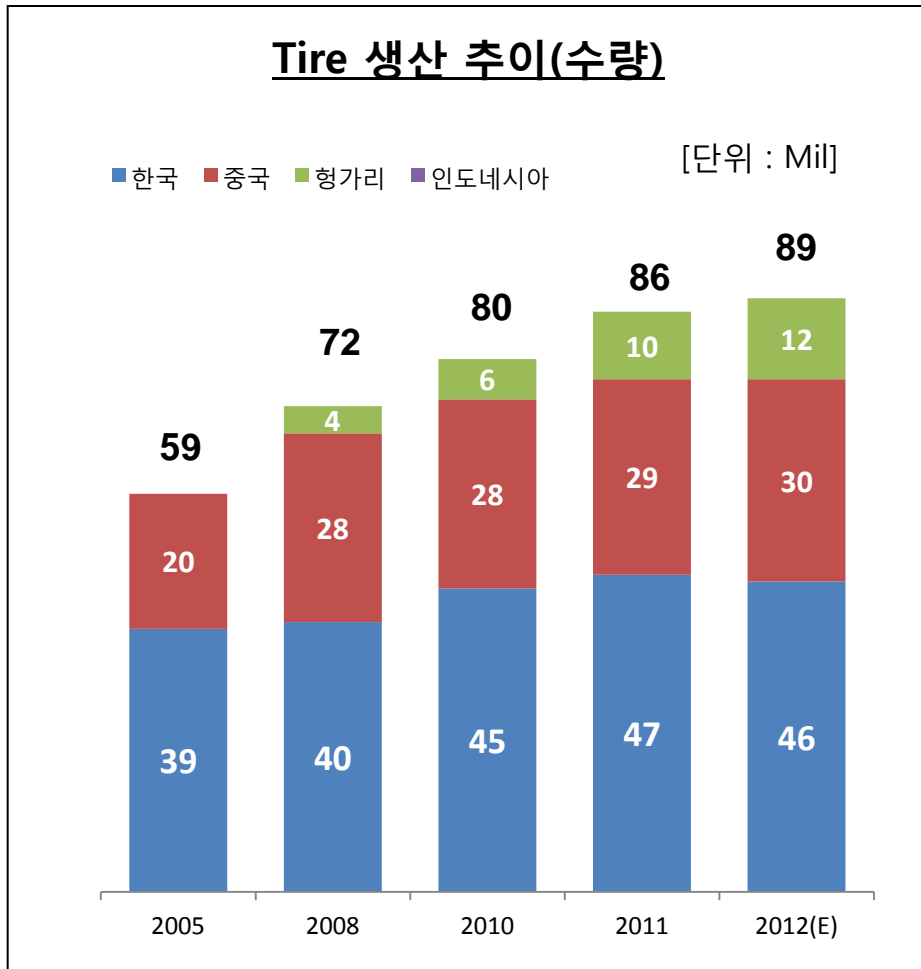
[단위: 억 원, %]

Global	2011년 실적(A)	2012년 계획(B)	증감
매출액	64,844	72,328	11.5%
매출원가	47,890	51,866	8.3%
매출원가율	73.9%	71.7%	
매출총이익	16,953	20,462	20.7%
판매관리비용	11,290	12,280	8.7%
영업이익	5,663	8,182	44.5%
영업이익율	8.7%	11.3%	
감가상각비	3,689	3,974	7.7%
EBITDA	9,351	12,156	30.0%
EBITDA율	14.4%	16.8%	

※ 2011년 연결 Total, 2012년 연결 Tire

3. 2012년 사업계획

- 중국, 헝가리공장의 지속적 증설을 통해 2005년 59백만 개 대비 약 1.5배 성장
- 2012년에는 인도네시아, 중경공장 초회 생산 개시하며 **89백만개 생산 목표**



2012 생산 계획

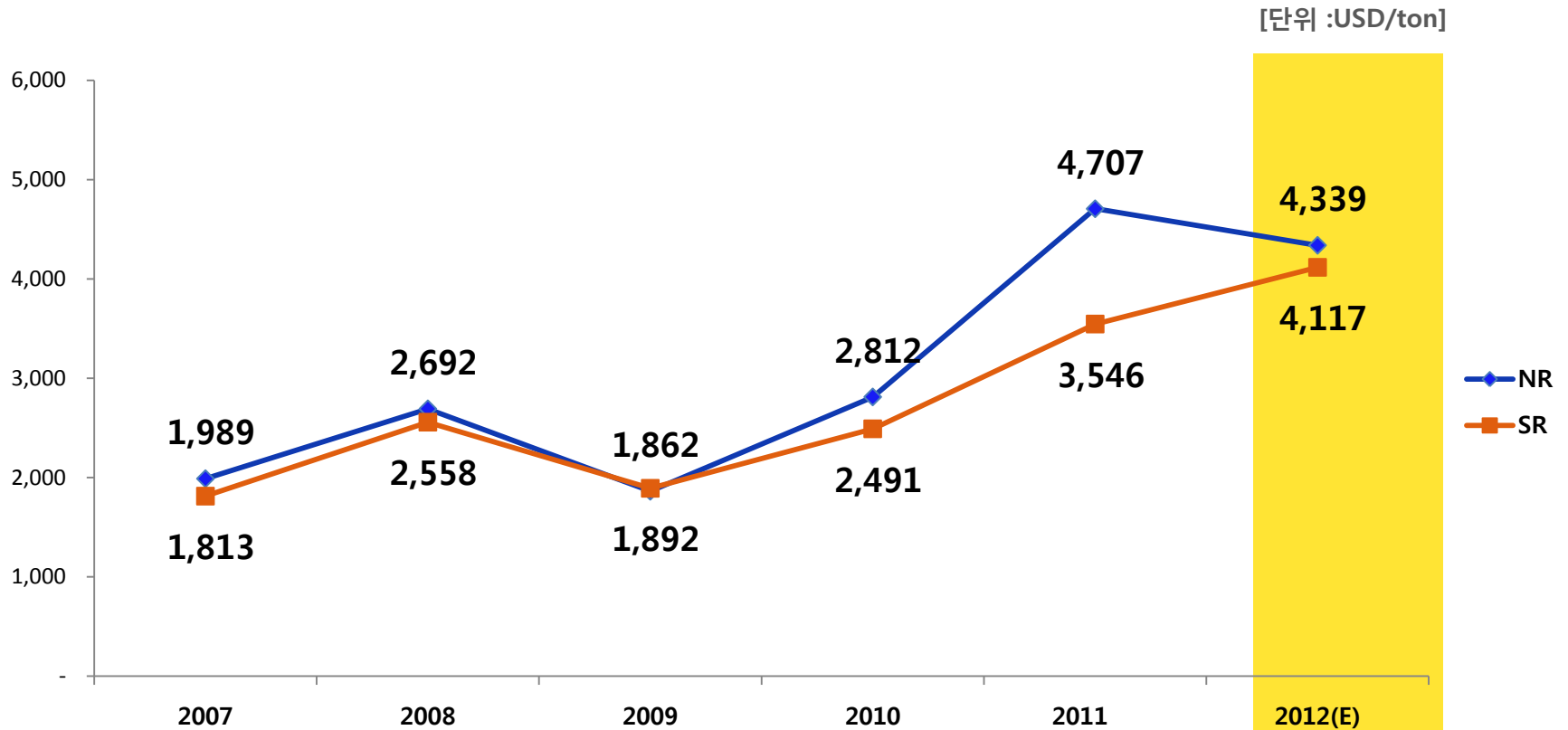
[단위 : Mil, %]

	'10 Act	'11Act	'12 Plan
한국	45.45	46.70	46.28
중국	28.34	28.98	30.51
헝가리	5.91	10.09	12.51
인도네시아			0.03
TOT	79.70	85.77	89.33

3. 2012년 사업계획

- 2011년 NR은 전년대비 평균 67% 상승한 \$4,707/ton, SR은 42% 상승한 \$3,546/ton
- 2012년에는 수급불안 일부 해소로 **NR \$4,339/ton, SR \$4,117/ton 전망**

원자재 가격전망 및 계획



※ 한국 (NR, SR) 생산중량가중평균단가[부대비용제외]

End of The Document

Appendix. F/S – 재무상태표 - 한국



[2011년 사업년도]

(단위 : 백만원)

구 분			증 감	
	10년말	11년말		%
1. 유동자산	1,972,541	2,284,321	311,780	15.8%
2. 비유동자산	2,080,157	2,267,321	187,164	9.0%
자 산 총 계	4,052,698	4,551,642	498,944	12.3%
1. 유동부채	1,216,999	1,670,899	453,900	37.3%
2. 비유동부채	256,591	82,750	-173,841	-67.8%
(차 입 금)	(720,208)	(1,021,970)	(301,762)	41.9%
부 채 총 계	1,473,590	1,753,649	280,059	19.0%
(자 본 금)	(76,095)	(76,095)	(0)	0.0%
자 본 총 계	2,579,107	2,797,993	218,886	8.5%
부채및자본총계	4,052,698	4,551,642	498,944	12.3%
부 채 비 율	57.1%	62.7%	5.6%	
자기자본비율	63.6%	61.5%	-2.1%	

Appendix. F/S – 재무상태표 - 중국

[2011년 사업년도]

(단위 : 천RMB)

구 분			증 감	
	10년말	11년말		%
1. 유동자산	4,677,256	6,938,732	2,261,476	48.4%
2. 비유동자산	7,657,592	8,273,908	616,316	8.0%
자 산 총 계	12,334,848	15,212,640	2,877,792	23.3%
1. 유동부채	7,401,313	8,516,788	1,115,475	15.1%
2. 비유동부채	16,657	1,175,218	1,158,561	6955.4%
(차 입 금)	(4,448,094)	(5,876,599)	(1,428,505)	32.1%
부 채 총 계	7,417,970	9,692,006	2,274,036	30.7%
(자 본 금)	(3,246,557)	(3,756,773)	(510,216)	15.7%
자 본 총 계	4,916,878	5,520,634	603,756	12.3%
부채및자본총계	12,334,848	15,212,640	2,877,792	23.3%
부 채 비 율	150.9%	175.6%	24.7%	
자기자본비율	39.9%	36.3%	-3.6%	

Appendix. F/S – 재무상태표 - 헝가리



[2011년 사업년도]

(단위 : 천HUF)

구 분			증 감	%
	10년말	11년말		
1. 유동자산	56,700,224	114,528,822	57,828,598	102.0%
2. 비유동자산	103,385,982	109,962,255	6,576,273	6.4%
자 산 총 계	160,086,206	224,491,077	64,404,871	40.2%
1. 유동부채	91,536,919	145,897,802	54,360,883	59.4%
2. 비유동부채	46,230,687	47,706,600	1,475,913	3.2%
(차 입 금)	(99,489,244)	(133,650,025)	(34,160,781)	34.3%
부 채 총 계	137,767,607	193,604,402	55,836,795	40.5%
(자 본 금)	(11,087,730)	(11,087,730)	(0)	0.0%
자 본 총 계	22,318,599	30,886,675	8,568,075	38.4%
부채및자본총계	160,086,206	224,491,077	64,404,871	40.2%
부 채 비 율	617.3%	626.8%	9.5%	
자기자본비율	13.9%	13.8%	-0.2%	

Appendix. F/S – 연결 대차대조표 (IFRS)

[단위:억원]

	2010		2011 3Q		2011 4Q		증 감	
	금액	%	금액	%	금액	%	금액	%
자 산	61,332	100.0%	71,963	100.0%	71,326	100.0%	9,994	16.3
유 동 자 산	28,422	46.3%	36,634	50.9%	35,086	49.2%	6,664	23.4
당좌자산 등	19,034	31.0%	24,041	33.4%	21,466	30.1%	2,432	12.8
재고자산	9,388	15.3%	12,593	17.5%	13,620	19.1%	4,232	45.1
비유동자산	32,910	53.7%	35,329	49.1%	36,239	50.8%	3,329	10.1
투자자산 등	1,868	3.0%	2,133	3.0%	2,425	3.4%	557	29.8
유형자산	30,662	50.0%	32,811	45.6%	33,170	46.5%	2,508	8.2
무형자산	380	0.6%	385	0.5%	644	0.9%	264	69.4
부 채	32,294	52.7%	39,931	55.5%	39,528	55.4%	7,234	22.4
유 동 부 채	27,181	44.3%	33,561	46.6%	32,962	46.2%	5,781	21.3
비유동부채	5,113	8.3%	6,369	8.9%	6,565	9.2%	1,452	28.4
자 본	29,038	47.3%	32,032	44.5%	31,798	44.6%	2,760	9.5
순차입금(현금)	11,363		18,844		18,911		7,548	66.4
순차입금 비율		39.1%		58.9%		59.5%		
부채비율		111.2%		124.7%		124.3%		
자기자본비율		47.3%		44.5%		44.6%		

Appendix. F/S – 한국 대차대조표 (IFRS)

[단위:억원]

	2010		2011 3Q		2011 4Q		증 감	
	금액	%	금액	%	금액	%	금액	%
자 산	40,527	100.0%	45,063	100.0%	45,516	100.0%	4,989	12.3
유 동 자 산	19,725	48.7%	23,086	51.2%	22,843	50.2%	3,118	15.8
당좌자산 등	15,750	38.9%	18,203	40.4%	17,801	39.1%	2,051	13.0
재고자산	3,975	9.8%	4,883	10.8%	5,042	11.1%	1,067	26.8
비유동자산	20,802	51.3%	21,976	48.8%	22,673	49.8%	1,871	9.0
투자자산 등	6,513	16.1%	7,717	17.1%	8,207	18.0%	1,694	26.0
유형자산	14,139	34.9%	14,113	31.3%	14,315	31.5%	176	1.2
무형자산	150	0.4%	146	0.3%	151	0.3%	1	0.7
부 채	14,736	36.4%	17,602	39.1%	17,536	38.5%	2,800	19.0
유 동 부 채	12,170	30.0%	16,413	36.4%	16,709	36.7%	4,539	37.3
비유동부채	2,566	6.3%	1,189	2.6%	828	1.8%	-1,739	-67.8
자 본	25,791	63.6%	27,461	60.9%	27,980	61.5%	2,189	8.5
순차입금(현금)	1,386		4,021		3,626		2,240	161.6
순차입금 비율		5.4%		14.6%		13.0%		
부채비율		57.1%		64.1%		62.7%		
자기자본비율		63.6%		60.9%		61.5%		

Appendix. F/S – 연결 손익계산서 (IFRS)

[단위: 억원]

	2010 4Q		2011 3Q		2011 4Q		YoY (%)	QoQ (%)
	금액	%	금액	%	금액	%		
매 출 액	14,420	100.0%	16,878	100.0%	17,807	100.0%	23.5	5.5
매 출 원 가	10,322	71.6%	12,599	74.6%	13,138	73.8%	27.3	4.3
매출 총 이익	4,098	28.4%	4,279	25.4%	4,669	26.2%	13.9	9.1
판매 관리비	3,046	21.1%	2,933	17.4%	3,304	18.6%	8.5	12.7
영 업 이 익	1,052	7.3%	1,346	8.0%	1,365	7.7%	29.7	1.4
영업외 손익	-16	-0.1%	-660	-3.9%	-343	-1.9%	-	-
경 상 이 익	1,036	7.2%	686	4.1%	1,022	5.7%	-1.4	48.9
E B I T D A	1,788	12.4%	2,216	13.1%	2,364	13.3%	32.2	6.7
감가 상각비	736	5.1%	870	5.2%	999	5.6%	35.7	14.8

Appendix. F/S – 한국 손익계산서 (IFRS)

[단위: 억원]

	2010 4Q		2011 3Q		2011 4Q		YoY (%)	QoQ (%)
	금액	%	금액	%	금액	%		
매출액	9,147	100.0%	9,740	100.0%	10,916	100.0%	19.3	12.1
매출원가	6,655	72.8%	7,600	78.0%	8,332	76.3%	25.2	9.6
매출총이익	2,492	27.2%	2,140	22.0%	2,584	23.7%	3.7	20.8
판매관리비	1,498	16.4%	1,478	15.2%	1,690	15.5%	12.8	14.4
영업이익	994	10.9%	662	6.8%	894	8.2%	-10.0	35.0
영업외손익	-23	-0.3%	-138	-1.4%	101	0.9%	-	-
경상이익	971	10.6%	524	5.4%	996	9.1%	2.6	89.8
EBITDA	1,446	15.8%	1,118	11.5%	1,384	12.7%	-4.3	23.8
감가상각비	452	4.9%	456	4.7%	490	4.5%	8.4	7.5

[단위: 억RMB]

	2010 4Q		2011 3Q		2011 4Q		YoY (%)	QoQ (%)
	금액	%	금액	%	금액	%		
매출액	22.27	100.0%	26.22	100.0%	26.59	100.0%	19.4	1.4
매출원가	18.58	83.4%	22.26	84.9%	21.62	81.3%	16.4	-2.9
매출총이익	3.69	16.6%	3.96	15.1%	4.85	18.2%	31.3	22.3
판매관리비	3.44	15.4%	3.81	14.5%	3.96	14.9%	15.0	3.8
영업이익	0.25	1.1%	0.15	0.6%	0.89	3.3%	255.6	492.9
영업외손익	-0.73	-3.3%	-0.32	-1.2%	-1.13	-4.3%	-	-
경상이익	-0.48	-2.2%	-0.17	-0.7%	-0.24	-0.9%	-	-
EBITDA	1.61	7.2%	1.52	5.8%	2.30	8.6%	43.1	51.6
감가상각비	1.36	6.1%	1.37	5.2%	1.41	5.3%	3.9	3.1

Appendix. F/S – 헝가리 손익계산서

[단위: 억HUF]

	2010 4Q		2011 3Q		2011 4Q		YoY (%)	QoQ (%)
	금액	%	금액	%	금액	%		
매 출 액	156.41	100.0%	339.04	100.0%	388.00	100.0%	148.1	14.4
매 출 원 가	128.10	81.9%	249.07	73.5%	254.00	65.5%	98.3	2.0
매출 총 이익	28.31	18.1%	89.98	26.5%	134.00	34.5%	373.3	48.9
판매 관리비	18.20	11.6%	34.45	10.2%	39.00	10.1%	114.3	13.2
영 업 이 익	10.11	6.5%	55.52	16.4%	95.00	24.5%	839.5	71.1
영업외 손익	-10.27	-6.6%	-88.28	-26.0%	-66.00	-17.0%	-	-
경 상 이 익	-0.16	-0.1%	-32.75	-9.7%	29.00	7.5%	-	-
E B I T D A	37.18	23.8%	94.80	28.0%	139.00	35.8%	273.8	46.6
감가 상각비	27.07	17.3%	39.28	11.6%	43.00	11.1%	58.8	9.5